



REPONSE MANAGERIALE

EVALUATION INTERMEDIAIRE BELGIQUE POUR AUTRE TERRE – 2017 -
2021



Belgique

partenaire du développement

Réponse managériale dans le cadre de l'évaluation finale de l'outcome Belgique du programme commun de *promotion de l'agriculture familiale durable et de l'économie sociale pour un monde plus juste (2017-2021)*, réalisée pour SOS Faim, Iles de Paix et Autre Terre par le bureau de consultants Sonecom & Dris entre novembre 2021 et juin 2022.

Cette réponse managériale a été discutée par les équipes en charge de l'outcome Belgique du programme au sein d'Autre Terre. Cette réponse a été validée en interne par les organes compétents d'Autre Terre selon ses procédures internes.

Recommandation 1.1 : Sensibilisation, éveil et mobilisation en lien avec les partenaires Sud

Il faudrait mettre davantage en avant le lien avec les partenaires Sud car c'est en montrant ce qui se fait sur le terrain au Nord et la diversité de ce qui se fait dans le reste du monde en termes d'économie circulaire et d'agroécologie que l'information percole.

Opportunités :

- Présenter des exemples spécifiques de mise en place de projets/solutions/pratiques des partenaires d'Autre Terre durant les animations.
- Mettre à jour certains outils pédagogiques illustrant nos partenaires.

Risques :

- Le temps d'une animation est limité, Autre Terre devra veiller à ce que les problématiques soient bien comprises sans noyer les jeunes d'informations non perceptibles directement pour elleux.
- Les jeunes se sentent éloigné.e.s des exemples présentés.

Réponse :

Au travers de ses animations, Autre Terre sensibilise à l'agroécologie et à la gestion des déchets et aborde ces thématiques à la fois au niveau local qu'au niveau global. Dans un premier temps, il est important pour l'ONG de permettre aux jeunes animé.e.s de percevoir les problématiques et les enjeux locaux auxquels iels peuvent faire face, ressentir et mesurer dans leur environnement proche ou direct. Cela permet dans un second temps de présenter ces problématiques et enjeux au Sud. Ainsi, les jeunes perçoivent davantage l'aspect global des questions soulevées et se positionnent dès lors en tant que citoyen.ne.s du monde.

Le service ECMS d'Autre Terre reconnaît le besoin d'une remise à jour de certains outils pédagogiques sur lesquels ses partenaires jouent un rôle clé dans l'illustration et la perception des modes alternatifs proposés sur les différentes thématiques. L'été 2022 est spécifiquement dédié à une remise à jour des outils du service ECMS d'Autre Terre.

Actions

- Mise à jour du photolangage présenté dans le cadre de l'animation de sensibilisation à l'agroécologie
- Transmission d'informations de terrain entre service ECMS et le service Partenariat Sud d'Autre Terre

Calendrier

- Juillet 2022
- En cours 1 fois par mois

Responsable

- Autre Terre
- Autre Terre

Recommandation 1.2 : Elargissement du public cible

Il serait utile d'élargir la cible, par exemple, faire des liens avec d'autres groupes de jeunes, sur d'autres thématiques, par exemple le groupe féministe de l'ULB, etc. Nous préconisons ainsi d'élargir encore la diffusion de l'offre à des publics non encore touchés pour encore augmenter l'impact des activités.

Opportunités :

- Continuer à développer des ponts entre les différents collectifs militants de l'arrondissement de Liège.
- Proposer des projets de mobilisation à des collectifs militants.
- Adapter les animations à un public moins ouvert aux enjeux et thématiques soulevées par l'ONG.

Risques :

- Autre Terre s'implique déjà dans les luttes locales et devra veiller à ne pas s'y perdre.
- Autre Terre doit trouver le ton et le vocabulaire juste pour toucher et sensibiliser de manière solidaire des publics encore peu sensibles à ces questions.

Réponse :

Autre Terre touche principalement un public du secondaire. Dans le prochain programme, Autre Terre s'attèle à élargir son public cible avec notamment l'ouverture d'animation au primaire. Le service ECMS rassemble également les Jeunes d'Autre Terre (JAT), de jeunes adultes mobilisé.e.s sur les thématiques environnementales au sens large mais aussi dans des cercles et collectifs aux causes diverses : féminisme, migrations, accès au logement, etc. Cela offre également une visibilité des actions d'Autre Terre dans les manifestations grand public, mais pas moins son soutien large pour un monde plus juste et solidaire.

L'ONG a à cœur d'aller à la rencontre de publics encore peu sensibilisés à la gestion des déchets, l'agroécologie et/ou l'économie sociale et solidaire. Ainsi, Autre Terre continue à développer sa présence à des événements grand public variés et non dédiés à des causes directement liées au champ d'action de l'ONG : Retrouvailles, Brocante, etc.

Actions	Calendrier	Responsable
<ul style="list-style-type: none"> - Mise à jour du listing newsletter enseignant - Rencontre avec la Fédération des Maisons de Jeunes - Rencontre avec l'échevin de l'éducation d'Oupeye - Soutien aux initiatives citoyennes liégeoises 	<ul style="list-style-type: none"> - Août 2022 - Décembre 2022 - Juin 2022 - En cours 	<ul style="list-style-type: none"> - Autre Terre - ECMS Autre Terre - Autre Terre - Autre Terre

Recommandation 1.3 : Développement de synergies et complémentarités

Il est recommandé de poursuivre l'effort pour le développement de synergies et complémentarités. L'intégration à la mallette pédagogique est une ouverture vers la recherche de synergie mais des complémentarités plus poussées pourraient être trouvées au niveau des animations et outils proposés.

Opportunités :

- Partage de connaissances et enrichissement mutuel

Risques :

- /

Réponse :

Le service ECMS d'Autre Terre est soucieux de poursuivre son effort pour le développement de synergies et de complémentarités. Il a rejoint la table du LED primaire en vue de l'ouverture d'animations au secteur. Le service travaille également sur une mise à jour de ses outils actuels et expérimentent de nouveaux outils lors de formations (exemple : URBO chez SCI).

Action	Calendrier	Responsable
<ul style="list-style-type: none"> - Rejoindre le catalogue de la Solidarité Internationale en classe - Participer au LED primaire coordonné par le CNCD 11.11.11 - Continuer à former les animateur.rices du service ECMS aux outils du secteur 	<ul style="list-style-type: none"> - Septembre 2022 - En continu - En continu 	<ul style="list-style-type: none"> - ECMS Autre Terre - ECMS Autre Terre - ECMS Autre Terre

Recommandation 2.1 : Visites des ateliers Terre entre confort et efficience

Dans le cadre des visites des ateliers Terre, il est important de rester attentif à trouver un équilibre entre un nombre suffisant de visiteurs (pour atteindre une certaine efficience) et le respect du cadre de travail des collègues du groupe Terre.

Il importe, par exemple, de veiller à avoir des accompagnants avant/après le groupe afin qu'il ne s'éparpille pas lors des visites de terrain, proposer des débriefings après chaque visite pour voir ce qui s'est bien passé, ce qui aurait pu être approfondi, etc.

Opportunités :

- Diminuer la taille des groupes de jeunes lors du parcours en centre de tri
- Proposer un débriefing avec les personnes de terrain et les groupes

Risques :

- Augmenter la durée de fréquentation des jeunes au sein du centre de tri

Réponse :

L'aspect pratique et expérimentation est un point clé dans les animations proposées par Autre Terre. Dans le cadre de la visite du centre de tri Terre, les jeunes peuvent véritablement appréhender les réalités de terrain des travailleurs et travailleuses. Autre Terre expose le rôle primordial du tri et ces enjeux dans une animation préalable à la visite. Les conditions de sécurité et de respect sont présentées avant toute entrée dans le centre de tri. Autre Terre prévoit une rencontre avec des membres de la chaîne de tri afin de mieux adapter les visites qui reprennent après une longue période sous les conditions sanitaires.

Dans le cadre du nouveau programme, Autre Terre a mis en place un questionnaire d'évaluation plus adapté aux animations de terrain ce qui offrira une remise en question et une adaptation plus fidèle aux besoins pointés à la

fois par les jeunes que par les encadrant.e.s. Une réunion par an sera organisée avec les travailleurs et travailleuses du centre de tri ainsi que chez Vent de Terre pour adapter ces animations terrain.

Action	Calendrier	Responsable
<ul style="list-style-type: none"> - Rencontre avec les travailleurs et travailleuses du centre de tri - Rencontre avec l'équipe de Vent de Terre 	<ul style="list-style-type: none"> - Décembre 2022 - Décembre 2022 	<ul style="list-style-type: none"> - Autre Terre - Autre Terre

Recommandation 2.2 : Diffusion du Magazine

Il est également recommandé de continuer à partager des articles du Magazine afin d'atteindre une diffusion encore plus large de l'information.

<p>Opportunités :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Augmentation des espaces de dépôts du magazine 	<p>Risques :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Les magazines peuvent rester sur les étagères sans être emportés et parcourus.
--	---

Réponse :

Autre Terre a remis à jour son listing des destinataires du Magazine de l'ONG afin de rapprocher le nombre d'exemplaires imprimés à celui des parcourus par les lecteurs et lectrices. Cela a permis de réduire le gaspillage papier, mais aussi de dégager un stock spécifique à des lieux de dépôts préalablement établis. Ces deux dernières années, pour des raisons sanitaires, les magazines n'ont pu être déposés dans les différents lieux du Groupe Terre. Ces restrictions aujourd'hui levées, permettent une diffusion plus large et effective du magazine.

Actions	Calendrier	Responsable
<ul style="list-style-type: none"> - Distribution du Magazine dans différents lieux de dépôt - Mise à jour du listing des lieux de dépôt 	<ul style="list-style-type: none"> - 4 fois par an 	<ul style="list-style-type: none"> - Comité de rédaction Autre Terre Magazine

Recommandation 3 : Dimensions transversales du genre et de l'environnement

La dimension transversale genre est relativement peu repérée par les publics-cibles mais elle apparaît néanmoins par le biais des thématiques traitées. L'environnement, comme pour Iles de Paix et SOS Faim, fait partie intégrante de la question de l'agroécologie mais également des filières de l'économie circulaire.

<p>Opportunités :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Montrer davantage le travail d'Autre Terre sur les questions de genre au Nord comme chez les partenaires du Sud 	<p>Risques :</p>
---	------------------

Réponse :

Autre Terre est consciente de l'importance de réaliser une stratégie « genre » ambitieuse au sein de ses animations et ses actions au sens large. Les animatrices veillent au caractère inclusif du vocabulaire et des accords employés. Les questions de genre sont parfois abordées en fonction des anecdotes, des actualités et ce que les jeunes apportent d'eux-mêmes au contenu et à la vie de l'animation.

Pour ce faire, deux personnes au sein d'Autre Terre sont chargées du suivi de nos actions « genre ». Le magazine est aussi soumis à une analyse sur le genre et les stéréotypes, tout comme la communication numérique sur le site internet et les réseaux sociaux.

Autre Terre participe et mobilise également son public à des manifestations de masse et consacre un numéro par an de son magazine à la question du genre.

Actions	Calendrier	Responsable
<ul style="list-style-type: none">- Suivi des actions et participation aux réflexions du secteur sur les questions du genre- Suivi et audit du Magazine	<ul style="list-style-type: none">- En continu- 4 fois par an	<ul style="list-style-type: none">- GT Genre- Comité de rédaction Autre Terre Magazine