



# REPONSE MANAGERIALE

## EVALUATION FINALE DU PROGRAMME « SIA » AUTRE TERRE BURKINA

2022



**Belgique**

partenaire du développement

## Contexte

Réponse managériale dans le cadre de l'évaluation finale du programme SIA réalisé au Burkina Faso par l'ONG Autre Terre. Cette évaluation a été menée par l'association « Yam Pukri » en décembre 2021.

## Réponse managériale

<b>Recommandation 1 : Sur la pratique agroécologique,</b> Il s'agirait de renforcer ce volet en travaillant sur des modèles de réduction des charges comme le fait le système SONGHAI. Les sous-produits deviennent des éléments de consommation intermédiaire d'un autre produit et ainsi de suite afin d'avoir des systèmes intégrés. Par exemple au niveau de la transformation agroalimentaire, se rassurer de la clientèle avant de produire et utiliser systématiquement les produits dérivés issus des transformations agroalimentaires pour en faire d'autres produits qui seront réutilisés par les bénéficiaires et d'autres groupes.		
<b>Réponse :</b> Autre Terre sensibilise ses partenaires à maximiser l'usage des sous-produits agricoles que ce soit dans le compostage, la nourriture animale, etc. Dans le prochain programme DGD, nous renforcerons encore le soutien de nos partenaires en vue d'une plus grande résilience incluant la question de la réduction des charges.		
<b>Action</b> Continuation des formations en agroécologie pour les bénéficiaires du programme Formations de pairs à pairs Mission de suivi au sein des unités économiques afin de vérifier la destination des sous-produits agroalimentaires	<b>Calendrier</b> 1 <sup>er</sup> semestre 2022	<b>Responsable</b> Directeur pays Burkina
<b>Recommandation 2 : Sur la synergie</b> Les démarches sur les synergies entre les organisations devraient être mieux pensées et intégrées dans le programme afin que ce soit naturel. Chaque acteur devrait voir clairement son intérêt dans cette approche.		
<b>Réponse :</b> Un travail important a déjà été réalisé pour une meilleure intégration des synergies opérationnelles au sein des pratiques de nos partenaires. A l'entame du programme DGD 2017-21, ces synergies étaient pilotées uniquement via des engagements « nord » liés au CSC. En cours de programme, une nouvelle stratégie a soutenu le développement de synergies plus « naturelles » entre partenaires. Pour ce faire, un expert junior Enabel a été engagé. Nous continuerons dans cette voie au cours du programme 22-26 grâce à un pilotage des synergies par les partenaires eux-mêmes (déjà deux rencontres allant dans ce sens en juillet et novembre 2021) et un retour des partenaires concernant notre gestion des synergies (mars 2022). Une ressource humaine sera prochainement engagée pour favoriser l'éclosion de ces synergies « opérationnelles » et les accompagner.		
<b>Action</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Embauche d'une ressource humaine dédiée</li><li>- Favoriser les synergies « naturelles » pilotées par les partenaires</li></ul>	<b>Calendrier</b> 2022	<b>Responsable</b> Directeur Pays Burkina

### Recommandation 3 : Sur l'institutionnalisation des associations bénéficiaires

Si le passage à des formes coopératives est une porte obligée pour accéder aux finances locales, il faut se dire que certaines organisations ne sont pas prêtes pour ce virage. En plus de l'accompagnement, réfléchir à des consortiums d'organisations qui vont se regrouper autour d'une activité particulière donnée : commercialisation par exemple. Les associations bénéficiaires de la zone de Kaya (APIL et ATAD) peuvent mettre en place une centrale d'achat ou une seule coopérative de commercialisation. La coopérative pourra être plus solide et les organisations vont travailler du côté commercialisation avec cette entité. L'émiettement des entités peut fragiliser l'ensemble.

#### Réponse :

En effet, la question de l'économie d'échelle au sein des coopératives est une question importante. Mais peu de coopératives sont prêtes à fusionner des activités ou à se reposer sur un tiers pour le faire. L'insécurité ne favorise pas le développement économique de ces coopératives qui restent très faibles économiquement et organisationnellement.

L'intérêt d'une centrale d'achat apparaîtra lorsque ces coopératives auront atteint un palier supérieur en termes d'organisation et de volume commercial.

Autre Terre accompagne la mise en place de tables de concertations à Kaya, Ouagadougou et Koudougou. Ces tables rassemblent des producteurs, transformateurs, commerçants et clients. Elles sont une instance intéressante pour aborder cette question de mutualisation.

#### Action

- Interpeller les tables de concertation afin qu'elles lancent une réflexion sur l'opportunité d'établir une centrale d'achat et de vente commune à l'échelle de leur territoire

#### Calendrier

2022

#### Responsable

Chargé de soutien à l'entrepreneuriat

### Recommandation 4 : Sur la gestion des déchets solides (GDS),

L'acceptation et l'intégration du concept des GDS varient d'une commune à une autre en fonction de la culture et de la tradition. Par exemple dans la commune de Pô communauté très reconnue salubre les populations réclament des poubelles à la mairie ainsi que le retrait de ces ordures quand les chargés de collecte tardent à venir. Par contre dans d'autres communes la population n'est pas réceptive à la gestion des déchets solides. Pour exemple, il y a le cas de cet enseignant qui s'étonne de voir son voisin nettoyer la devanture de sa maison et demande à ce dernier s'il sera payé par la mairie.

Au vu de ce qui précède, nous pouvons dire que le travail sur la GDS est spécifique, mais concerne tout le monde. L'implication de tous les acteurs et des populations est fortement recommandée à ce niveau, les changements de comportement comptant énormément. La sensibilisation à grande échelle en direction des acteurs locaux, leaders coutumiers, politiques, des établissements scolaires, serait un moyen pertinent pour mobiliser et intégrer un changement de comportement des populations, car l'hygiène et la santé vont de pair.

#### Réponse :

En effet, avec nos faibles moyens nous réalisons cette sensibilisation à grande échelle en nous appuyant sur trois entités distinctes : les autorités communales, les organismes de collecte et les groupements de citoyens.

Au niveau des groupements de citoyens, ceux-ci sont organisés en CEB (Cellules Environnementales de Base) chargées d'organiser la sensibilisation et la mobilisation sociale dans leur quartier. Ces pratiques permettent une démultiplication de nos forces et permettent une sensibilisation de « pair à pair ». Nous réalisons également des actions via les radios locales.

#### Action

Continuer les efforts entamés en fonction des budgets disponibles

#### Calendrier

2022-26

#### Responsable

CEAS Burkina

### **Recommandation 5 : Sur le genre et l'environnement**

L'approche genre devrait être systématique et orientée pour expliquer la nécessité de sa prise en compte pour un réel succès des actions de développement.

Des statistiques sexo-spécifiques et des statistiques portant sur des indicateurs environnementaux pourront aider à mieux apprécier ces effets.

Un renforcement de capacité sur l'approche genre et développement est plus que nécessaire à l'endroit des partenaires de mises en œuvre du programme SIA.

Quant au volet environnemental, les bénéficiaires ont accepté et intégré l'importance de la gestion des déchets solides et de la pratique agroécologique (rentabilité économique, sanitaire, conservation des sols). Pour ce faire, nous recommandons aux partenaires SIA, Autre Terre en particulier de renforcer le budget dans ces volets afin d'atteindre le maximum de personnes et ainsi contribuer à l'atteinte des objectifs du développement durable.

#### **Réponse :**

Nous sommes conscients de l'importance de réaliser une stratégie « genre » ambitieuse et portée par nos partenaires. Pour ce faire, nous dédions désormais un résultat à cette stratégie et invitons chacun de nos partenaires à y consacrer des actions d'importance.

Nos indicateurs sont également désormais tous sexo-spécifiques.

Deux personnes au sein d'Autre Terre sont chargées du suivi de nos actions « genre »

<b>Action</b>	<b>Calendrier</b>	<b>Responsable</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Suivi des actions genre de nos partenaires</li><li>- Réalisation d'indicateurs sexo-spécifiques</li></ul>	2022	Chargés de suivi « genre » au sein d'Autre Terre