



REPONSE MANAGERIALE

EVALUATION FINALE DU PROGRAMME « SIA » AUTRE TERRE SENEGAL

2022



Belgique

partenaire du développement

Contexte

Réponse managériale dans le cadre de l'évaluation finale du programme SIA réalisé au Sénégal par l'ONG Autre Terre. Cette évaluation a été menée par le cabinet « Ingénierie-formation-Evaluation » (IFE-SUARL) en décembre 2021.

Réponse managériale

Recommandation 1 : Sur la mobilisation des acteurs privés et des autorités locales

Le système communautaire doit aller au-delà de la mobilisation des ménages et impliquer le privé local (stations à essence, boutiques, pharmacies, petits commerçants des rues, restaurants) pour mieux asseoir sa dimension incisive. À ce titre, il est recommandé de continuer l'accompagnement technique et financier et d'appuyer les partenaires dans la recherche de partenariats privés pour accompagner les dispositifs mis en place.

Les partenaires au niveau local, notamment Caritas Kaolack, devraient mieux mobiliser les autorités locales et le secteur privé local pour un soutien constant et régulier dans l'appui des dispositifs déjà mis en place. À ce titre, il faut identifier des partenaires financiers au niveau local et leur proposer des modalités de participation au financement des dispositifs en place.

Réponse : La stratégie développée par nos partenaires au cours du programme 2017-2021~~2~~ a consisté à mobiliser et impliquer la population locale pour créer une base solide sur laquelle s'appuyer pour le développement des activités économiques dans le domaine de la gestion des déchets. Dans le prochain programme DGD, nous renforcerons le soutien de nos partenaires, pour leur permettre d'étendre le dispositif mis en place, mobiliser davantage les autorités locales et créer des partenariats avec de nouveaux acteurs dans le secteur privé.

Action

- Appui aux partenaires dans les activités de sensibilisation et mobilisation sociale.
- Développement des nouveaux partenariats pour le financement du système de gestion de déchets.
- Consolidation de la gestion participative des coopératives

Calendrier

2022-2026

Responsable

Caritas Kaolack et l'ASDES
Directeur Pays Sénégal

Recommandation 2 : Sur la valorisation des déchets

Appuyer les structures dans l'amélioration de la valorisation notamment la transformation des déchets plastiques pour donner plus de valeur ajoutée au produit et de fait augmenter les revenus des bénéficiaires. Cela passe par l'augmentation des moyens logistiques ainsi que par l'accompagnement en termes de matériel et équipements.

Réponse :

Un travail important a déjà été réalisé par les coopératives de gestion de déchets au niveau du tri et valorisation des déchets plastiques. Ce travail va se poursuivre au cours du nouveau programme grâce à l'appui aux CVETS par la construction et équipement d'un espace de tri et valorisation des déchets et à l'amélioration des mécanismes de conditionnement des matières triées (kit machine de coupe et machine de compactage). De plus, les déchets non plastiques qui ne peuvent pas être recyclés seront transformés en objets d'art et vendus par les membres des coopératives.

Action

- Construction d'un espace tri et valorisation et amélioration des mécanismes de conditionnement.
- Développement des nouvelles activités de valorisation des déchets plastiques.
- Renforcement des jardins agro écologiques dans les CVET (sites pédagogiques et de production)

Calendrier

2022-2023

Responsable

Caritas Kaolack

Recommandation 3 : Sur les modalités de suivi

Les partenaires ONG du nord devraient requalifier les modalités de la planification opérationnelle unifiée pour un meilleur suivi des interventions en synergie des partenaires locaux sur le terrain. À cet effet, ils devraient prendre des mesures pour pouvoir suivre les performances du programme et non les performances de chaque partenaire. Cela devrait être un tremplin vers l'atteinte de l'objectif global.

Réponse : Autre Terre travaille en continu à l'amélioration des modalités de suivi et de planification afin de mieux évaluer les avancées du programme. Le système de suivi des performances développé par SIA permet aux partenaires de définir des marqueurs de progrès adaptés aux réalités du terrain et des objectifs réalistes. Pour ce nouveau programme Autre Terre prévoit de revoir encore une fois son système de suivi-évaluation en impliquant davantage nos partenaires pour mieux prendre en compte leurs besoins en termes de planification opérationnelle et suivi des performances.

Action

- Validation du système de suivi-évaluation pour le programme 2022-2026 ;
- Renforcement des capacités de nos partenaires sur les techniques de collecte des données (introduction des outils digitaux)

Calendrier

Premier semestre
2022

Responsable

Chargé de suivi-évaluation
d'Autre Terre

Recommandation -4 : Sur les mécanismes de renforcement des capacités

Consolider les mécanismes de renforcement de capacités (y compris par les formations au profit de chaque acteur) pour une montée en capacité, selon les catégories d'acteurs (OCB, autorités locales, services techniques locales, coopératives, cadre de concertation).

Réponse :

En effet, avec nos faibles moyens nous réalisons des activités de renforcement des capacités destinées à des acteurs cibles (CEB, membres des coopératives, membres des GIE). Pour ce nouveau programme, ces mécanismes de renforcement des capacités seront consolidés et étendus à d'autres acteurs en fonction des budgets disponibles.

Action

Continuer les efforts entamés en fonction des budgets disponibles

Calendrier

2022-26

Responsable

Caritas Kaolack et ASDES

Recommandation 5 : Sur les synergies

Renforcer la coopération des partenaires locaux (ASDES et Caritas Kaolack) pour une plus grande synergie des interventions et améliorer l'impact du programme au niveau local. Cette synergie ne se limite pas à des actions ponctuelles, mais à une intervention harmonisée et pensée.

Réponse :

Un travail important a déjà été réalisé pour une meilleure intégration des synergies opérationnelles au sein des pratiques de nos partenaires et continuera au cours du programme 22-26. Le travail de synergie portant sur la thématique de la gestion de déchets sera aussi étendu à d'autres thématiques notamment l'agroécologie et la commercialisation des produits maraîchers. En plus de nouvelles synergies seront développées entre Caritas Kaolack et la commune de Tambacounda. En effet la commune de Tambacounda et son programme SINVAD profiteront de l'expertise de Caritas pour la consolidation de leur système de gestion des déchets. D'autres synergies seront aussi promues entre les partenaires d'Autre Terre et les partenaires de SOS Faim dans la commune de Tambacounda.

Action

- Planification de synergies entre les partenaires d'Autre Terre et SIA

Calendrier

2022-2023

Responsable

Chargés de suivi d'Autre
Terre